

Navegamos contigo ...



... a mejor puerto

IGV  área de gestión

# objetivo

En un entorno empresarial, cada vez más complejo, en el que las decisiones estratégicas y de gestión deben de ser analizadas y ejecutadas desde:

*la profesionalidad, aportando experiencia y capacidad de gestión demostrada,*

**IGV-ÁREA DE GESTIÓN** desarrolla su actividad con una clara vocación de **colaboración y asesoramiento al empresario en la toma de decisiones y en su ejecución**, ofreciendo un *servicio diferenciado* desde una óptica:

*externa, continua y de trato personalizado*

en forma de **planificación estratégica, de dirección general o de gestión y/o económica-financiera.**

La experiencia consolidada de más de 16 años en la Dirección General y Financiera de grupos de empresas y en diferentes sectores de actividad, tanto en organizaciones multinacionales, semipúblicas y de empresa familiar, liderando y gestionando equipos de trabajo, avalan la consecución del objetivo.

# líneas de actuación



# líneas de actuación

## ✓ Diagnóstico de la situación, diseño e implantación de **estrategias generales y específicas de políticas empresariales** :

- Orientadas a la actividad actual y a nuevas líneas de expansión o diversificación
- Asesoramiento y negociación de nuevos acuerdos de colaboración empresarial, todo ello prestando el máximo apoyo al Órgano de Administración de la empresa o Grupo de empresas en los Planes de Negocio que se establezcan.

## ✓ **Gestión General** de la empresa o grupo de empresas:

- Concreción e implantación de las directrices generales marcadas con el Órgano de Administración
- Organización y gestión de la estructura holding
- Implantación de nuevos proyectos o líneas de negocio
- Consejos Familia vs Dirección Grupo ---> Separación Propiedad Familiar vs Dirección
- Asesoramiento en la planificación de medidas que eviten conflictos en empresas familiares

# líneas de actuación

## ✓ **Gestión económico-financiera :**

- Análisis de la situación actual, definición, puesta en marcha y control de las nuevas políticas y procedimientos financieros
- Negociación con las entidades financieras
- Estructuración y refinanciación de pasivos
- Control de gestión de la actividad
- Asesoramiento y coordinación con terceros en cuestiones legales y fiscales que afecten a la buena marcha del CLIENTE

## ✓ **Asesoramiento** en la realización de servicios técnicos :

- Evaluación de nuevos proyectos de inversión
- Compra - Venta de empresas
- Gestión de inversiones y búsqueda de inversores
- Negociación de mejores condiciones contractuales en prestaciones de servicios de proveedores (Consultores, Auditores, Seguros, etc.),
- Apoyo en la obtención de suministros suscribiendo los contratos que fueran necesarios.

*ACTUALIDAD:*

**IGV-AREA DE GESTION (SOCIO FUNDADOR)**

*EXPERIENCIA:*

CONSEJERO - 3 PROXIMITY COACHING EMPRESARIAL, S.L.

DIRECTOR GENERAL FINANCIERO - ALVARIÑO INVERSIONES, S.L.

GERENTE – CONCESIONARIO SEAT-SERTEA

DIRECTOR FINANCIERO – GRUPO FERNANDEZ ALVARIÑO, S.L.

RESPONSABLE FINANCIERO - INST. GALEGO MED. TEC (MEDTEC,S.A.)

ADJ. DIRECTOR PLANIF. y CONTROL GESTION – CORPORACION NOROESTE, S.A.



MASTER EN DIRECCION Y ADMINISTRACION EMPRESAS ( MBA )

Especialidad en Dirección Financiera y Control de Gestión- Escuela de Negocios Caixanova

LICENCIADO EN CIENCIAS EMPRESARIALES

Especialidad en Inversión y Financiación-Universidad de Vigo

DIPLOMADO EN CIENCIAS EMPRESARIALES

Especialidad en Gestión Comercial-Escuela de Empresariales ( Universidad de Vigo )

➤ *Sectores de Actividad:*

- ✓ Automóvil ( Distribución y Postventa )
- ✓ Producción y comercialización de Cemento, Hormigones y Canteras
- ✓ Energías Renovables-Parques Solares Fotovoltaicos, Minieólica
- ✓ Medicina con equipamiento de Alta Tecnología
- ✓ Hostelería
- ✓ Informática : Desarrollo de Software de gestión
- ✓ Organización Ferial y eventos
- ✓ Gestión de Inmuebles
- ✓ Correduría de Seguros y Alquiler sin conductor

➤ *Ámbito de actuación :*

- ✓ Grupo de empresas con facturación de 90 Mill. € gestionando un equipo de 20 colaboradores, constituido por 15 sociedades filiales y con una plantilla de 250 personas
- ✓ Empresa con facturación de 27 Mill.€ con 5 divisiones de negocio y con una plantilla de 300 personas
- ✓ Grupo de empresas con facturación de 5 Mill. € con 4 líneas de negocio y plantilla de 60 personas
- ✓ Empresa multinacional con implantación en más de 10 países

➤ *Descripción desempeño funciones:*

- ✓ Coordinación de la *Dirección y Gestión* del Grupo de Empresas con el Consejo de Administración
  - Gestión de las líneas de negocio apoyando a cada Gerente
  - Centralización Grupos de Empresas (Holding)
  - Resolución conflictos familiares vs Empresa
  - Procesos de fusión y escisión
- ✓ *Gerencia* integral de concesionario de automóviles ( Venta, Postventa y Producción ) al frente de un equipo de 20 personas y con 3 Agentes-colaboradores
- ✓ *Financiero - Administrativa*
  - Definición y control de la política financiera del Grupo
  - Relación con entidades financieras
  - Control y gestión de la tesorería
  - Administración centralizada de Grupo de Empresas
  - Consolidación contable y fiscal del Grupo de empresas.
  - Supervisión y planificación de la fiscalidad
  - Memoria y Cuentas Anuales



# experiencia

- Colaboración con Auditoria Externa y procesos de Due Diligence
- Optimización de los procedimientos internos
- Dirección proyecto de implantación “Navision Financials” (ERP)

## ✓ *Control de Gestión :*

- Elaboración y Control del Presupuesto Anual y del Plan Estratégico
- Auditoria Interna
- Informes de gestión para la toma de decisiones de la Dirección General y el Consejo de Administración
- Análisis y valoración de nuevos proyectos/negocios y empresas.
- Colaboración con consultores externos:
- Diseño nueva Organización Funcional y Operativa (Boston Consulting Group )
- Valoración Empresas (Arthur Andersen y Baring Bros.)

# J. Ignacio García Vallejo

igarcia@igvgestion.com

(+34) 639 307 002

